

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
МАРІУПОЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ЗАГАЛЬНА КОРОТКОСТРОКОВА ПРОГРАМА  
ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ**

**«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА ПЛАНУВАННЯ В СИСТЕМІ  
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ»**

Шифр програми ЗК/2022/001

Рік запровадження програми 2022

Програму затверджено:

рішення Вченої ради  
Маріупольського державного університету МОН  
України (м. Київ)  
протокол №13 від 17.06.2022 р.

Програму погоджено:

наказ Національного агентства України з питань  
державної служби від 27.07.2022 № 60-22

**Київ – 2022**

## ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ

<b>1. Загальна інформація</b>	
Назва програми	Стратегічне управління та планування в системі державного управління
Шифр програми	ЗК/2022/001
Тип програми за змістом	загальна короткострокова програма
Форма навчання	дистанційна
Цільова група	державні службовці, які займають посади категорії «Б» та «В», посадові особи місцевого самоврядування
Передумови навчання за програмою	
Найменування замовника освітніх послуг у сфері професійного навчання за програмою	Національне агентство України з питань державної служби
Найменування партнера (партнерів) програми	
Обсяг програми	1 кредит ЄКТС
Тривалість програми та організація навчання	3 дні
Мова(и) викладання	українська мова
Напрямок(и) підвищення кваліфікації, який (які) охоплює програма	стратегічне управління та планування
Перелік професійних компетентностей, на підвищення рівня яких спрямовано програму	професійні знання щодо стратегічного управління та планування; впровадження змін; сприйняття змін; цифрова грамотність
Укладач(і) програми	Булатова Олена Валеріївна, доктор економічних наук, професор, olena_bulatova@yahoo.com; Калініна Світлана Петрівна, доктор економічних наук, професор, svitlana@skalinina.com.ua; Марена Тетяна Василівна, кандидат економічних наук, доцент, t.marena@mdu.in.ua; Тахтарова Клавдія Анатоліївна, кандидат економічних наук, доцент, klavdiya.taxt@gmail.com; Ланська Світлана Петрівна, кандидат економічних наук, sstomina@gmail.com; Подунай Валерія Валеріївна, кандидат економічних наук, vpodunay@gmail.com.
<b>2. Загальна мета</b>	
підвищення рівня професійної компетентності державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування з питань стратегічного управління та планування	
<b>3. Очікувані результати навчання</b>	
За результатами навчання слухачі повинні демонструвати:	

знання	<ul style="list-style-type: none"> <li>– принципів стратегічного управління;</li> <li>– технології стратегічного планування;</li> <li>– форм стратегічних комунікацій в системі державного управління та місцевого самоврядування;</li> <li>– принципів оцінювання стратегічної ефективності управлінських рішень</li> </ul>
уміння	<ul style="list-style-type: none"> <li>– визначати стратегічні орієнтири розвитку в системі державного управління;</li> <li>– здійснювати планування стратегічного розвитку в системі державного управління та місцевого самоврядування;</li> <li>– формувати оптимальне інформаційне забезпечення прийняття стратегічних рішень;</li> <li>– оцінювати стратегічну ефективність управлінських рішень</li> </ul>
навички	<ul style="list-style-type: none"> <li>– стратегічного мислення на держслужбі;</li> <li>– прийняття ефективних рішень в системі стратегічного управління;</li> <li>– використання інструментарію інформаційного забезпечення в системі стратегічного управління і планування;</li> <li>– комунікативної компетентності в системі стратегічного управління та планування</li> </ul>

#### **4. Викладання та навчання (методи навчання, форми проведення навчальних занять)**

дистанційна форма: лекція, практичні заняття, тематичні дискусії, самостійна робота

#### **5. Ресурсне забезпечення дистанційного навчання**

Назви вебплатформи, вебсайту, електронної системи навчання, через які здійснюватиметься дистанційне навчання із зазначенням посилання (вебадреси)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– платформа Zoom <a href="https://zoom.us">https://zoom.us</a></li> <li>– платформа Jitsi Meet <a href="https://meet.jit.si">https://meet.jit.si</a></li> </ul>
Назва дистанційного етапу/модуля	

#### **6. Оцінювання і форми поточного, підсумкового контролю**

Критерії оцінювання та їх питома вага у підсумковій оцінці (%)	<p>Відвідування занять (дистанційна форма) – 50%</p> <p>Поточний контроль – 20%</p> <p>Підсумковий контроль – 30%</p> <p>Документ про підвищення кваліфікації видається за умови набрання учасником професійного навчання не менше ніж 60 %, обрахованих з урахуванням питомої ваги кожного із критеріїв оцінювання</p>
Форма підсумкового контролю	тестування

## СТРУКТУРА ПРОГРАМИ

Назва теми	Кількість годин				
	загальна кількість годин/ кредитів ЄКТС	у тому числі:			
		аудиторні заняття	дистанційні заняття	навчальні візити	самостійна робота слухачів
Тема 1. Концепт стратегічного управління в публічному секторі.	3/0,1		2		1
Тема 2. Стратегічне планування в системі державного управління.	3/0,1		2		1
Тема 3. Інформаційне забезпечення в системі стратегічного управління та планування.	2/0,07		2		
Тема 4. Прогнозування в системі стратегічного управління та планування.	3/0,1		3		
Тема 5. Стратегічні комунікації в системі державного управління.	3/0,1		2		1
Тема 6. Командоутворення в системі стратегічного управління.	2/0,07		2		
Тема 7. Організаційні зміни в системі стратегічного управління.	3/0,1		2		1
Тема 8. Антикризова політика в системі стратегічного управління.	3/0,1		2		1
Тема 9. Критерії ефективності в системі державного управління: стратегічний вимір.	3/0,1		2		1
Тема 10. Лідерство в системі стратегічного управління.	3/0,1		3		
Підсумковий контроль результатів навчання	2/0,06		2		
<b>РАЗОМ</b>	<b>30/1</b>		<b>24</b>		<b>6</b>

## **ЗМІСТ ПРОГРАМИ**

### **Т. 1 (лекція). Концепт стратегічного управління в публічному секторі.**

Сутність системи стратегічного управління. Мета, завдання та функції стратегічного управління. Принципи стратегічного управління. Детермінанти стратегічного управління на державному та місцевому рівні: визначення пріоритетів. Стратегія як механізм державного управління і організаційна основа діяльності органів державної влади. Стратегія як напрям і засіб досягнення мети публічного управління. Етапи та стадії розробки стратегій, рівні стратегій. Еволюція стратегічного управління в публічному секторі. Стратегічні виклики для системи публічного управління на державному та місцевому рівні. Контроль в системі стратегічного управління.

### **Т. 2 (лекція). Стратегічне планування в системі державного управління.**

Сутність стратегічного планування в системі державного управління. Принципи стратегічного планування: принцип цілеорієнтованості; принцип наступності; принцип неперервності; принцип кількісної і якісної визначеності; принцип участі; принцип інтеграції; принцип адаптивності. Технології стратегічного планування: етапи, стадії та процеси. Стратегічне планування як засіб запобігання розбалансованому розвитку держави: єдність загальних, функціональних, забезпечувальних стратегій державного управління. Визначення напрямів стратегічного розвитку і складання планів їх реалізації на державному та місцевому рівні. Стратегічне мислення держслужбовців як основа результативності довгострокового планування: мультиваріантність можливостей розвитку.

### **Т. 3 (практикум). Інформаційне забезпечення в системі стратегічного управління та планування.**

Побудова сучасної інформаційної системи підготовки стратегічних рішень в системі державного управління. Інформаційне забезпечення як інструмент стратегічного планування. Сучасні технології збору і опрацювання інформації в системі державного управління. Створення ефективного механізму використання загальнодоступних інформаційних ресурсів в публічному просторі: стратегічний вимір. Інформатизація функцій державного управління: можливості і виклики у стратегічній перспективі.

### **Т. 4 (тематична дискусія). Прогнозування в системі стратегічного управління та планування.**

Прогнозування як базисний компонент системи стратегічного управління. Управлінське обстеження і виявлення проблем в системі публічного управління: масштабний аналіз ситуації, прогноз динаміки змін. Види прогнозів: базові, сценарні. Прогнозування як засіб уточнення базової стратегії розвитку. Прогнозування як засіб нівелювання ризику прийняття помилкових рішень. Планування в системі державного управління: стратегічно-прогностичний вимір.

### **Т. 5 (тематична дискусія). Командоутворення в системі стратегічного управління.**

Особливості стратегічного мислення в системі державного управління. Прогностичний та практичний виміри стратегічного мислення на держслужбі. Організаційна єдність як передумова дієвості державного управління у стратегічному вимірі. Команда як стратегічна спільнота реалізації управлінських рішень. Командоутворення в системі публічного управління. Специфічні риси командоутворення

на державному та місцевому рівні публічного управління. Свідома поведінка в рамках командного способу прийняття рішень на держслужбі.

#### **Т. 6 (практикум). Стратегічні комунікації в системі державного управління.**

Стратегія як публічний конструкт системи державного управління. Комунікації як умова дієвості органу державної влади у публічному просторі. Роль комунікацій у реалізації організаційних стратегій в системі державного управління. Стратегічні комунікації як засіб досягнення довгострокових цілей у публічному просторі. Технології комунікаційної взаємодії у публічному просторі. Роль публічних заходів у забезпеченні стратегічних комунікацій. Технологія проведення публічних заходів.

#### **Т.7 (тематична дискусія). Організаційні зміни в системі стратегічного управління.**

Організаційні зміни в системі публічного управління: стратегічний концепт. Природа та цілі організаційних змін в системі державного управління. Технології організаційних змін: діагностування, прогнозування, проектування, реформування відповідних підсистем; інформаційні, впроваджувальні, навчальні технології; вирішення соціальних конфліктів; інноваційний розвиток керованих компонентів. Передумови та чинники успішності організаційних перетворень у стратегічному вимірі. Моніторинг організаційних змін в системі стратегічного управління. Взаємозв'язок системи публічного управління із системою громадянського суспільства в рамках стратегічних перетворень. Подолання опору змінам на різних рівнях державного управління: стратегічний вимір.

#### **Т. 8 (тематична дискусія). Антикризова політика в системі стратегічного управління.**

Антикризова парадигма державного управління. Стратегічні детермінанти антикризової політики державного управління. Роль державного управління в періоди екстремального розвитку. Розробка стратегічних рішень в системі антикризового управління. Державне регулювання як основа структурних зрушень в економіці. Державна підтримка нововведень як основа формування стратегічних конкурентних переваг. Реалізація державної політики антикризового розвитку: зарубіжний досвід стратегічного управління. Антикризовий локус стратегії післявоєнного розвитку України.

#### **Т. 9 (лекція). Критерії ефективності в системі державного управління: стратегічний вимір.**

Ефективність і результативність в системі державного управління: стратегічний вимір. Критерій ефективності як вимірювач досягнення цілей державного управління. Співвідношення критеріїв ефективності і раціональності рішень в системі державного управління. Переваги використання критеріального підходу в системі державного управління. Оцінка стратегічної ефективності державного управління: інтегральний, рівневий та часовий підходи.

#### **Т. 10 (тематична дискусія). Лідерство в системі стратегічного управління.**

Фундаментальні засади формування лідерства на державній службі. Стратегічне мислення як основа лідерства в системі публічного управління. Фактори, що впливають на стратегічний потенціал лідера на державній службі. Роль лідера у визначенні стратегічних орієнтирів в державному управлінні. Здатності лідера впливати на стратегічну ефективність

управлінських рішень. Розвиток лідерського потенціалу як базис стратегічного планування в системі публічного управління.

### **ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Оцінювання результатів навчання здійснюється шляхом поточного контролю та підсумкового тестового контролю.

Під час поточного контролю оцінюється вирішення ситуаційних завдань, участь у тематичних дискусіях.

За результатами аудиторної та самостійної роботи державні службовці отримують тестові завдання для оцінювання рівня отриманих знань і вмінь з використання та застосування їх в практичній діяльності.

### **ЛІТЕРАТУРА, ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ, ОБОВ'ЯЗКОВІ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ**

1. Козачук К. Про стратегію. 10 найкращих статей із журналу Harvard Business Review. К. : КМ-БУКС. 2019. 288 с.
2. Кравченко О.І. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування. Харків : Видавництво Іванченка І.С. 2019. 138 с.
3. Романюк С.А. Теорія та практика стратегічного управління : монографія. К. : НАДУ. 2019. 232 с.
4. Толуб'як В., Королюк Ю., Дудкіна О., Попович Т. Стратегічне управління. Навчально-методичний посібник. Тернопіль : ТНЕУ. 2018. 213 с.
5. Токмакова І., Дикань В., Зубенко В., Маковоз О., Шраменко О. Стратегічне управління. Навчальний посібник. К. : Центр навчальної літератури. 2019. 272 с.